KAPEKS
KİMYA SANAYİ A.Ş.

01 OCAK – 30 HAZİRAN 2026
FAALİYET RAPORU

KAPEKS KİMYA SANAYİ A.Ş.

mazars

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA
SINIRLI DENETİM RAPORU

Kapeks Kimya Sanayi Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na,

Giriş

1. Kapeks Kimya Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Eylül 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DENGE ANKARA BAĞIMSIZ DENETİM YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
MAZARS ÜYESİ



Taner ALTAN, YMM
Sorumlu Denetçi
Ankara 10 Eylül 2026

Kızılırmak Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. 1451. Sok. Hayal Apt. No:4 D:1 ve 4 Çukurambar 06520 Çankaya-Ankara, Türkiye
Tel: +90 312 284 01 02- Faks: +90 312 284 67 00- dengeankara@mazarsdenge.com.tr - www.mazars.com.tr
Ticaret Sicil No: 106969
Denge Ankara Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

İÇİNDEKİLER

01	Genel Bilgiler	04
02	Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör	04
03	Sermaye ve Ortaklık Yapısı, İmtiyazlı Paylar ile Oy Haklarına İlişkin Bilgiler	05
04	Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler	06
05	Yönetimde Söz Sahibi Personel ve Organizasyon Şeması	07
06	Sektör Hakkında Bilgiler	08
07	Faaliyet ve Önemli Gelişmeler	08
08	Mali Tablolar	09
09	Risk Yönetimi	15
10	Üretim ve Yatırım	16
11	Personel Yapısı, İş Sağlığı ve Güvenliği	17
12	Sürdürülebilirlik ve Çevresel Performans	18
13	Kâr Dağıtımı	18
14	Şirket Politikaları	19
15	Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi	19
16	İlişkili Taraf İşlemleri Özeti	20
17	Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler	20

1. GENEL BİLGİLER

Şirket'in 1 Ocak - 30 Haziran 2026 faaliyet dönemine ilişkin temel bilgileri aşağıda sunulmuştur.

ŞİRKET BİLGİSİ	AÇIKLAMA
Şirket'in Ticaret Unvanı	Kapeks Kimya Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	125019
Kuruluş Tarihi	30.12.1996
Çıkarılmış Sermaye	100.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	250.000.000 TL
Merkez Adresi	İşçi Blokları Mah. Mevlana Bulvarı, Ege Plaza İş Merkezi No:182 B Kat:22 No:100, Çankaya - Ankara / Türkiye
Üretim Merkezi Adresi	Sağlık Mah. Şehit Murat Cad. No:77, Şabanözü - Çankırı / Türkiye
Telefon	+90 312 473 74 88
Faks	+90 312 473 61 51
İnternet Sitesi	www.kapeks.com.tr
E-posta	yatirimciiliskileri@kapeks.com.tr

2. ŞİRKET'İN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR

Kapeks Kimya Sanayi A.Ş. ("Kapeks Kimya" veya "Şirket"), sivil kullanım amaçlı patlayıcı maddeler ve ateşleme sistemlerinin üretimi, depolanması ve satışı alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, ürün tedarikinin ötesine geçen hizmet yaklaşımıyla patlatma uygulamaları ve mühendislik çözümleri de sunmakta; madencilik, çimento, agrega üreticileri ve altyapı sektörlerinin güvenli, verimli ve kesintisiz işleyişine katkı sağlamaktadır. Yurt içi üretim faaliyetleri Şabanözü Fabrikası'nda yürütülürken, Liberya Şubesi ve grup bünyesindeki bağlı ortaklıkları olan Kapex LLC, Adreks ve Komex ile lojistik, satış ve uluslararası operasyonları desteklemektedir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Komex Patlayıcı'nın yapmış olduğu ANFO Üretim İşbirliği ve Patlayıcı Madde Depo Kira Sözleşmeleri 2026 yılı Nisan ayı sonunda sona erdirilmiştir. Bu kapsamda, Komex Patlayıcı üzerinden yürütülen satış ve depolama faaliyetleri doğrudan Şirket tarafından yürütülmektedir.

Kapeks Kimya, faaliyetlerini yüksek iş güvenliği standartları, ürün kalitesi, izlenebilirlik ve müşteri ihtiyaçlarına uygun teknik çözüm geliştirme ilkeleri doğrultusunda sürdürmüştür. Üretim altyapısının geliştirilmesi, yerli üretim kabiliyetinin artırılması, yenilenebilir enerji yatırımları ve ihracat pazarlarının çeşitlendirilmesi, Şirket'in sürdürülebilir büyüme yaklaşımının temel unsurlarını oluşturmaktadır.

3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI, İMTİYAZLI PAYLAR İLE OY HAKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulunun 02.11.2023 tarih ve 66/1484 sayılı izniyle kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, 2023-2027 yılları için geçerli kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 TL'dir.

30 Haziran 2026 itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL olup, tamamı ödenmiştir. Sermaye, her biri 1 TL nominal değerli 21.370.960 adet A Grubu nama yazılı ve 78.629.040 adet B Grubu hamiline yazılı olmak üzere toplam 100.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

Şirket'in 30 Haziran 2026 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Grubu	Sermaye (TL)	Sermaye Oranı (%)
Hakan Kaya	A	5.800.000,00	5,80
	B	13.453.125,00	13,45
Müfit Erdil	A	5.800.000,00	5,80
	B	13.453.125,00	13,45
Hasan Hatunoğlu	A	5.800.000,00	5,80
	B	13.453.125,00	13,45
Gökhan Aydın	B	11.362.500,00	11,36
Berrin Hatunoğlu	A	2.887.970,00	2,89
	B	6.738.592,50	6,74
Fuat Burtan Arkan	A	1.082.990,00	1,08
	B	2.526.970,90	2,53
Diğer	B	17.641.601,50	17,64
Toplam		**100.000.000,00**	**100,00**

3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI, İMTİYAZLI PAYLAR İLE OY HAKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER (DEVAMI)

İmtiyazlı Paylar

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca A Grubu paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve oy hakkı bakımından imtiyaz tanınmıştır. A Grubu payların her biri genel kurulda 5 oy hakkı verirken, B Grubu payların her biri 1 oy hakkı vermektedir. B Grubu paylara ayrıca bir imtiyaz tanınmamıştır.

A Grubu pay sahipleri, yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme hakkına sahiptir. Ayrıca esas sözleşmede belirtilen bazı önemli yönetim kurulu kararlarının alınabilmesi için A Grubu pay sahiplerinin aday göstermesiyle seçilen üyelerin çoğunluğunun olumlu oyu aranmaktadır. Dönem içerisinde imtiyazlı paylara ilişkin esas sözleşme hükümlerinde değişiklik yapılmamıştır.

Pay Grubu	İmtiyazın konusu	İmtiyazın niteliği
A Grubu	Oy hakkı	Her pay için 5 oy hakkı
A Grubu	Yönetim kurulu seçimi	Yönetim kuruluna aday gösterme hakkı
B Grubu	Bulunmamaktadır	Bulunmamaktadır

Karşılıklı İştirak İlişkileri

30 Haziran 2026 itibarıyla Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.

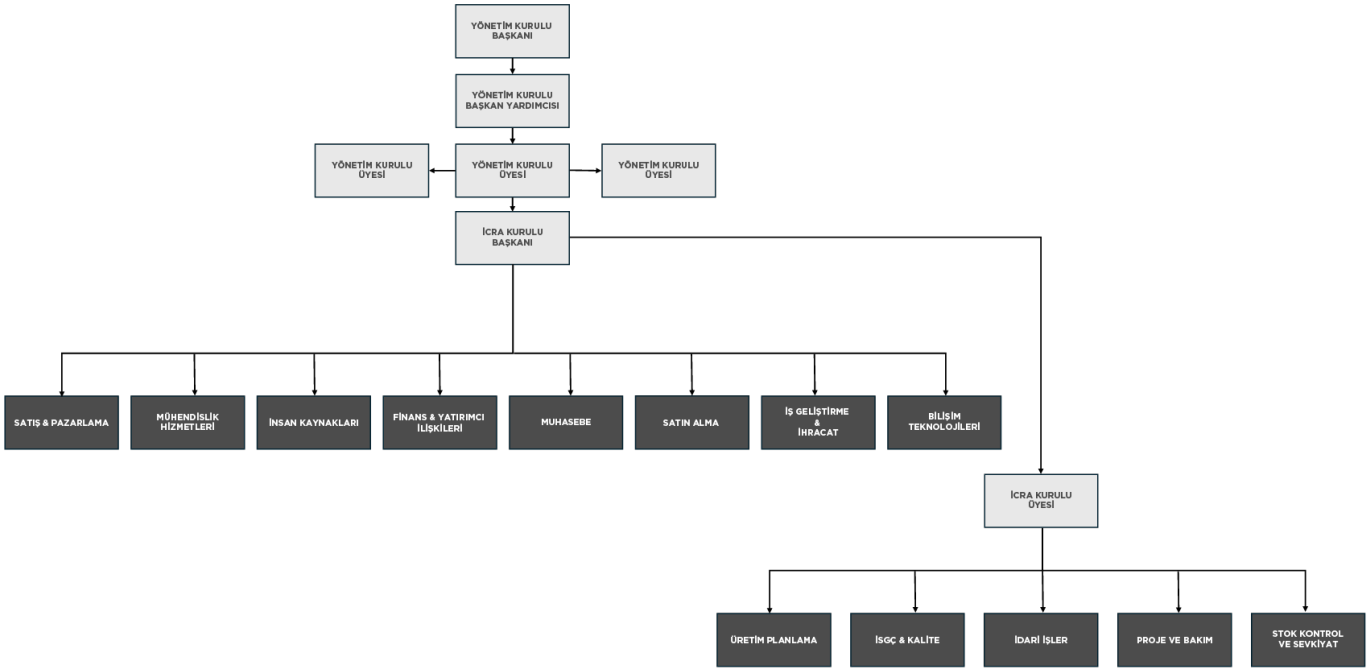
4. YÖNETİM KURULU İLE İLGİLİ BİLGİLER

Hakan KAYA	**Yönetim Kurulu Başkanı**
Müfit ERDİL	**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**
Hasan HATUNOĞLU	**Yönetim Kurulu Üyesi**
Gökhan AYDIN	**Yönetim Kurulu Üyesi**
Önder SEZGİ	**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

5. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL VE ORGANİZASYON ŞEMASI

ÖZKAN DÜZGÜN — İCRA KURULU BAŞKANI (CEO)	**BÜLENT BAYTEMİR — İCRA KURULU ÜYESİ**

ORGANİZASYON ŞEMASI



6. SEKTÖR HAKKINDA BİLGİLER

2026 yılı için sivil amaçlı patlayıcılar ve ateşleme sistemleri sektörü, küresel ölçekte madencilik faaliyetleri, altyapı yatırımları ve enerji dönüşümünü destekleyen kritik mineral talebinin etkisiyle büyümesi beklenmektedir. Küresel pazarda 2025 yılında yaklaşık **19,8 milyon ton sivil amaçlı patlayıcı ve 420 milyon adedin üzerinde ateşleme sistemleri** ürünleri tüketildiği tahmin edilmekte olup, toplam talebin yaklaşık %80'i madencilik faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır. Asya bölgesi ise küresel tüketimde lider konumunu korumaktadır.

Türkiye pazarı da madencilik faaliyetleri, çimento ve agrega üretimi, altyapı yatırımları, tünel ve ulaştırma projelerinin desteğiyle büyümesini sürdürmektedir. Türkiye sivil amaçlı patlayıcı pazarının **2021-2025 döneminde yıllık ortalama %6,6 büyüme** kaydettiği ve 2025 yılı itibarıyla yaklaşık **353 milyon ABD Doları** büyüklüğe ulaştığı değerlendirilmektedir.

Küresel tedarik zinciri dinamikleri, enerji maliyetleri ve regülasyonlar sektörün temel belirleyicileri olmaya devam etmektedir. Türkiye'nin güçlü yerli üretim altyapısı, sektörün iç talebi büyük ölçüde yurt içi kaynaklarla karşılamasına olanak sağlamaktadır.

Sivil amaçlı patlayıcılar ve ateşleme sistemleri sektörü, madencilik faaliyetleri, altyapı yatırımları ve enerji dönüşümünü destekleyen kritik mineral talebinin etkisiyle büyümesini sürdürmektedir. **Sektörde güvenlik, verimlilik ve dijitalleşme odaklı** dönüşüm kapsamında emülsiyon bazlı patlayıcılar ve elektronik ateşleme sistemleri gibi yüksek katma değerli ürünlere yönelim artmaktadır. Türkiye'nin güçlü üretim altyapısı ve büyüyen **madencilik ekosistemi** sektörün gelişimini desteklerken, önümüzdeki dönemde sürdürülebilir büyüme, teknolojik dönüşüm ve ihracat odaklı fırsatların öne çıkması beklenmektedir.

7. FAALİYET VE ÖNEMLİ GELİŞMELER

2026 yılının ilk altı aylık döneminde Şirketimiz, üretim kapasitesinin **etkin kullanımı, operasyonel verimliliğin artırılması ve sürdürülebilir büyüme** hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini başarıyla sürdürmüştür.

Dönem içerisinde yurt içi ve yurt dışındaki müşterilere yönelik faaliyetlere devam edilmiş, **üretim, lojistik ve tedarik zinciri** süreçlerinde operasyonel süreklilik sağlanmıştır. Şirket, müşteri memnuniyetinin artırılması, hizmet kalitesinin geliştirilmesi ve maliyet yönetiminin etkinleştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmüştür.

Bağlı ortaklıklar tarafından yürütülen faaliyetler kapsamında üretim, **lojistik ve saha operasyonları** kesintisiz devam etmiş olup, grup şirketleri arasındaki iş birliği ve sinerjinin artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Dönem içerisinde büyüme stratejileri doğrultusunda yatırım ve kapasite artırıcı çalışmalar sürdürülmektedir. **Manisa ve Özbekistan** yatırımları planlanan takvime göre ilerlemiştir. Söz konusu yatırımların tamamlanmasıyla birlikte üretim kapasitesinin artırılması, operasyonel verimliliğin geliştirilmesi ve şirketin uzun vadeli büyüme hedeflerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Şirketimiz ayrıca dijital dönüşüm, süreç iyileştirme ve kurumsal yönetim uygulamalarına yönelik çalışmalarına devam etmiş; operasyonlarda verimlilik, izlenebilirlik ve kaynak kullanımında etkinlik sağlayacak uygulamaların geliştirilmesine odaklanmıştır.

Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler doğrultusunda Şirket, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki büyüme fırsatlarını değerlendirmeye, müşteri portföyünü geliştirmeye ve paydaşlarına sürdürülebilir değer yaratmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

8. MALİ TABLOLAR

30 HAZİRAN 2026 ve 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın "TL" 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.)

DÖNEN VARLIKLAR	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025
Nakit ve Nakit Benzerleri	537.852.269	411.425.376
Finansal Yatırımlar	43.087.710	-
Ticari Alacaklar	1.220.269.341	1.072.596.686
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	53.163	37.958
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.220.216.178	1.072.558.728
Diğer Alacaklar	32.344.796	43.944.124
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	32.344.796	43.944.124
Stoklar	600.544.243	438.844.730
Peşin Ödenmiş Giderler	150.015.965	107.311.436
- İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	150.015.965	107.311.436
Diğer Dönen Varlıklar	93.431.258	36.561.709
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	**2.677.545.582**	**2.110.684.061**

8. MALİ TABLOLAR (DEVAMI)

30 HAZİRAN 2026 ve 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın "TL" 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.)

DURAN VARLIKLAR	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025
Diğer Alacaklar	905.045	819.870
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	905.045	819.870
Maddi Duran Varlıklar	1.805.852.509	1.674.578.230
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.965.786	6.397.297
Şerefiye	54.385.820	40.951.870
Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.611.649	2.858.031
Peşin Ödenmiş Giderler	5.728.883	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	5.728.883	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	**1.873.449.692**	**1.725.605.298**
TOPLAM VARLIKLAR	**4.550.995.274**	**3.836.289.359**

KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Borçlanmalar	179.975.252	101.123.906
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	427.603.683	25.590.585
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	28.990.460	38.622.139
Ticari Borçlar	776.231.050	505.856.064
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	11.713.624	46.020.097
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	764.517.426	459.835.967
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	40.045.244	22.140.704
Diğer Borçlar	552.495	983.160
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	552.495	983.160
Ertelenmiş Gelirler	58.836.774	20.391.370
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	58.836.774	20.391.370
Dönem Kârı Vergi Yükümlülükleri	2.253.863	36.092.862
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21.191.562	20.709.203
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	20.726.624	18.800.814
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	464.938	1.908.389
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.271.702	5.333.399
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.543.952.085**	**776.843.392**

8. MALİ TABLOLAR (DEVAMI)

30 HAZİRAN 2026 ve 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın "TL" 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.)

UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025
Uzun Vadeli Borçlanmalar	29.263.533	13.570.069
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	3.022.406	16.142.448
Diğer Borçlar	7.217	8.499
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7.217	8.499
Uzun Vadeli Karşılıklar	18.083.297	16.581.998
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18.083.297	16.581.998
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	179.826.196	209.355.047
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**230.202.649**	**255.658.061**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.774.154.734**	**1.032.501.453**

ÖZKAYNAKLAR	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.773.711.709	2.798.868.832
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	100.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	335.806.810	335.806.810
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir	477.325.041	476.491.192
-Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak	479.057.552	479.688.429
-Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak	(1.732.511)	(3.197.237)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	106.026.945	106.026.945
Geçmiş Yıllar Karları	1.701.357.894	1.648.796.394
Net Dönem Karı	53.195.019	131.747.491
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.128.831	4.919.074
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**2.776.840.540**	**2.803.787.906**
TOPLAM KAYNAKLAR	**4.550.995.274**	**3.836.289.359**

8. MALİ TABLOLAR (DEVAMI)

1 OCAK- 30 HAZİRAN 2026 ve 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın "TL" 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.)

GELİR TABLOSU	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 30 Haziran 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 30 Haziran 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Nisan- 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 1 Nisan- 30 Haziran 2025
Hasılat	1.936.611.280	1.913.898.868	1.086.780.601	1.003.367.914
Satışların Maliyeti (-)	(1.380.928.981)	(1.321.653.354)	(798.691.732)	(658.579.023)
BRÜT KAR	**555.682.299**	**592.245.514**	**288.088.869**	**344.788.891**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(97.256.236)	(59.818.901)	(54.483.095)	(28.795.726)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(266.004.609)	(295.379.794)	(144.501.821)	(164.508.189)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.566.051	64.262.265	13.489.003	16.044.614
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(38.392.265)	(31.516.519)	(24.279.719)	(5.857.937)
ESAS FAALİYET KARI	**184.595.240**	**269.792.565**	**78.313.237**	**161.671.653**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	10.207.339	8.110.595	(13.967.355)	(16.349.033)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(3.197.619)	-	(3.197.619)	-
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	1.159.637	(605.435)	(503.503)	(1.312.182)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	**192.764.597**	**277.297.725**	**60.644.760**	**144.010.438**
Finansal Gelirler	61.065.521	31.119.262	24.018.488	15.947.239
Finansal Giderler (-)	(37.003.930)	(9.506.401)	(27.190.689)	(4.855.317)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları	(143.752.243)	(201.080.160)	(51.950.814)	(85.290.577)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	**73.073.945**	**97.830.426**	**5.521.745**	**69.811.783**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(21.669.169)	(90.540.389)	7.539.950	(57.874.240)
Dönem Vergi Gideri (-)	(50.987.727)	(65.006.169)	(19.038.260)	(35.808.301)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	29.318.558	(25.534.220)	26.578.210	(22.065.939)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM (ZARARI) / KARI	**51.404.776**	**7.290.037**	**13.061.695**	**11.937.543**
Dönem (Zararının) / Kârının Dağılımı	51.404.776	7.290.037	13.061.695	11.937.543
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(1.790.243)	(276.673)	(1.115.144)	(753)
Ana Ortaklık Payları	53.195.019	7.566.710	14.176.839	11.938.296
Pay Başına Kazanç	0,53	0,08	0,14	0,12

8. MALİ TABLOLAR (DEVAMI)

1 OCAK- 30 HAZİRAN 2026 ve 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın "TL" 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.)

GELİR TABLOSU	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 30 Haziran 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 30 Haziran 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Nisan- 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 1 Nisan- 30 Haziran 2025
DÖNEM (ZARARI) / KÂRI	**51.404.776**	**7.290.037**	**13.061.695**	**11.937.543**
DİĞER KAPSAMLI GELİR				
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar, Vergi Öncesi	**(841.170)**	**(70.734)**	**(86.777)**	**1.056.275**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları, Vergi Öncesi	(841.170)	(70.734)	(86.777)	1.056.275
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar, Vergi Öncesi	**1.464.726**	**(2.672.189)**	**526.512**	**1.434.455**
Yabancı Para Çevirim Farkları, Vergi Öncesi	1.464.726	(2.672.189)	526.512	1.434.455
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Öncesi	**623.556**	**(2.742.923)**	**439.735**	**2.490.730**
Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarına İlişkin Toplam Vergiler	**210.293**	**17.684**	**21.694**	**(264.068)**
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Toplam Vergiler	210.293	17.684	21.694	(264.068)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	210.293	17.684	21.694	(264.068)
TOPLAM DİĞER KAPSAMLI GELİR	**833.849**	**(2.725.239)**	**461.429**	**2.226.662**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	**52.238.625**	**4.564.798**	**13.523.124**	**14.164.205**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(1.790.243)	(276.673)	(1.115.143)	(753)
Ana Ortaklık Payları	54.028.868	4.841.471	14.638.267	14.164.958

8. MALİ TABLOLAR ÖZETİ

Finansal Durum ve Mali Yapıya İlişkin Değerlendirme

Şirketimizin toplam varlıkları 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 4.550.995.274 TL'ye ulaşmış olup, 31 Aralık 2025 tarihindeki 3.836.289.359 TL seviyesine göre %18,6 oranında artış göstermiştir. Aktif büyüklüğündeki artışta özellikle ticari alacaklar, stoklar, nakit ve nakit benzerleri ile diğer dönen varlıklarda gerçekleşen yükselişler etkili olmuştur.

Şirketimizin toplam özkaynakları 30 Haziran 2026 itibarıyla 2.776.840.540 TL olarak gerçekleşmiştir. Güçlü özkaynak yapısı korunmaya devam etmekte olup, özkaynakların toplam aktifler içerisindeki payı %61 seviyesindedir.

Cari dönemde ana ortaklık paylarına düşen net dönem kârı 53.195.019 TL olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın aynı döneminde 7.566.710 TL olarak gerçekleşen net dönem kârına kıyasla önemli ölçüde artış kaydedilmiştir. Dönem kârındaki artışta, efektif vergi oranının %92,6 seviyesinden %29,7 seviyesine gerilemesi sonucu vergi giderinin azalması ile yüksek enflasyon muhasebesi kapsamında oluşan net parasal pozisyon kaybının 201,1 milyon TL'den 143,8 milyon TL'ye düşmesi belirleyici olmuştur.

Şirket'in toplam varlıkları 4,55 milyar TL'ye, özkaynakları ise 2,78 milyar TL'ye ulaşmış olup, devam eden yatırım faaliyetleri ve büyüme stratejileri doğrultusunda güçlü bilanço yapısı korunmuştur.

Rasyolar

Oran	30.06.2026	31.12.2025
Cari Oran	1,73	2,72
Likidite Oranı	1,35	2,15
Nakit Oranı	0,38	0,53
Borç / Varlık Oranı	39%	27%
Özkaynak / Varlık Oranı	61%	73%
Borç / Özkaynak Oranı	64%	37%
Finansal borçlar / Özkaynak Oranı	24%	7%
Net işletme sermayesi	1.133,6 milyon TL	1.333,8 milyon TL

8. MALİ TABLOLAR ÖZETİ (DEVAMI)

Şirket'in net işletme sermayesi 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 1.133,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net işletme sermayesinin pozitif seviyesini koruması, faaliyetlerin finansmanında ve kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanmasında önemli bir destek unsuru olmaya devam etmektedir.

Karlılık Oranları

Kârlılık oranları	30.06.2026
FAVÖK	230.218.577 TL
FAVÖK Marjı	11,89%
FVÖK	9,53%
Net Kâr Marjı	2,65%

9. RİSK YÖNETİMİ

Temel Riskler ve Yönetim Yaklaşımı

Şirket faaliyetleri kapsamında ortaya çıkabilecek riskler düzenli olarak izlenmekte, risklerin olası etkilerini azaltmaya yönelik önleyici tedbirler uygulanmaktadır. Başlıca risk alanları ve yönetim yaklaşımı aşağıda özetlenmiştir:

Risk Alanı	Yönetim Yaklaşımı
Döviz Kuru Riski	Döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler yakından takip edilmekte, doğal dengeleme yöntemleri ve uygun finansman yapısı ile kur riskinin etkisi sınırlandırılmaya çalışılmaktadır.
Hammadde Tedarik Riski	Kritik hammaddelerde alternatif tedarik kaynakları oluşturularak tedarik sürekliliğinin sağlanması hedeflenmektedir.
Finansman Maliyetleri Riski	Nakit akışı ve borçluluk yapısı düzenli olarak izlenmekte, uygun vade ve maliyet yapısına sahip finansman kaynakları değerlendirilmektedir.
Mevzuat ve İzin Süreçleri Riski	Faaliyetlerin ilgili mevzuata uyumlu şekilde yürütülmesi amacıyla yasal düzenlemeler takip edilmektedir.
İş Sağlığı ve Güvenliği Riskleri	İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, eğitim faaliyetleri ve denetimler aracılığıyla güvenli çalışma ortamının sürdürülmesi hedeflenmektedir.
Jeopolitik Riskler	Ulusal ve uluslararası gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte, olası etkilerin azaltılmasına yönelik operasyonel ve ticari önlemler alınmaktadır.

10. ÜRETİM VE YATIRIM

Manisa Yatırım Projesi Güncel Durumu

Kapeks Kimya Sanayi A.Ş. tarafından Manisa İli Köprübaşı İlçesi Karacaibrahim Mahallesi'nde bulunan ve toplam 1.258.514,64 m² büyüklüğündeki taşınmaz üzerinde gerçekleştirilen yatırım projesi kapsamında, 2026 yılının ilk altı aylık döneminde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Dönem içerisinde yatırımın hayata geçirilmesine yönelik yasal süreçler, altyapı ve üstyapı çalışmaları planlanan takvim doğrultusunda yürütülmüş; tesisin faaliyete hazır hale getirilmesine yönelik çalışmalar önemli ölçüde tamamlanmıştır.

İzin süreçlerinin öngörülen takvim doğrultusunda sonuçlanması halinde tesisin 2026 yılı son çeyreği içerisinde faaliyete başlaması hedeflenmektedir.

Özbekistan Yatırım Projesi Güncel Durumu

Şirketimizin yurt dışı pazarlardaki varlığını güçlendirmek ve operasyonel kapasitesini artırmak amacıyla yürütmekte olduğu Özbekistan Tesis Yatırımı Projesi kapsamında 2026 yılı ilk yarısında gerçekleştirilen faaliyetler ve projede gelinen son durum sunulmaktadır:

Sahadaki patlayıcı madde depolarının yasal depolama izinleri alınmıştır.

Türkiye'den sevk edilen patlayıcı maddelerin depolara kabulleri yapılmış olup, Özbekistan pazarında ticari depolama ve satış faaliyetlerine başlanmıştır.

Kapsül üretim tesisimizde kullanılacak makine, ekipman ve üretim hattı donanımları Türkiye'den Özbekistan'a sevkedilmiştir.

Şok Tüp Üretim Tesisi 2. Hat Yatırım Projesi Güncel Durumu

Şirketimizin büyüyen iş hacmi taleplerini karşılamak amacıyla Şok Tüp Üretim Tesisimizde gerçekleştirilen kapasite artırımı yatırımına ilişkin güncel durum aşağıda sunulmaktadır:

Tesisimiz bünyesindeki mevcut 1. Üretim Hattına ilave olarak tedarik edilen 2. Üretim Hattı makine ve ekipmanlarının teslimatı tamamlanmıştır. Ekim 2026 da 2.üretim hattının devreye alınması ile birlikte güncel 28.512 km/yıl olan üretim kapasitesi 67.312 km/yıl kapasiteye ulaşacaktır.

11. PERSONEL YAPISI, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Personel Yapısı

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket ve bağlı ortaklıklarında toplam çalışan sayısı 330 kişidir.

Şirket ile Şirket'in Bağlı Ortaklıkları		30.06.2026
Komex Patlayıcı	Mavi yaka	42
	Beyaz Yaka	11
Adreks Lojistik Ticaret A.Ş.	Mavi yaka	23
	Beyaz Yaka	1
Kapeks	Mavi yaka	172
	Beyaz Yaka	56
Kapex LLC	Mavi yaka	8
	Beyaz Yaka	2
Liberya	Mavi yaka	12
	Beyaz Yaka	3
Toplam		**330**

Şirketimizde iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilir büyüme ve operasyonel mükemmellik yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak ele alınmakta olup, tüm faaliyetler üst yönetimin desteği ve gözetimi altında yürütülmektedir. Şirketimiz, **ISO 45001:2018** İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası kapsamında faaliyetlerini sürdürmekte; çalışanlarına güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sunmayı ve "Sıfır İş Kazası" hedefi doğrultusunda sürekli iyileşmeyi amaçlamaktadır.

2026 yılının ilk altı aylık döneminde **İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu** altı kez toplanmış; iş kazaları, ramak kala olaylar ve tespit edilen uygunsuzluklar düzenli olarak değerlendirilerek gerekli düzeltici ve önleyici faaliyetler hayata geçirilmiştir.

Şirketimiz, iş sağlığı ve güvenliği performans göstergelerinde sürekli iyileşmeyi hedeflemekte olup, güvenli çalışma kültürünün güçlendirilmesine, risklerin azaltılmasına ve çalışan farkındalığının artırılmasına yönelik uygulamalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

Şirketimiz, çalışan sağlığı ve güvenliğini yalnızca yasal bir yükümlülük olarak değil, operasyonel sürdürülebilirliğin ve kurumsal başarının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmekte; güvenli çalışma kültürünü tüm organizasyona yaygınlaştırmaya yönelik yatırımlarına devam etmektedir.

12. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE ÇEVRESEL PERFORMANS

a. GES Projesi

Şirketimizin sürdürülebilirlik hedefleri, karbon ayak izinin azaltılması ve enerji maliyetlerinin optimize edilmesi doğrultusunda gerçekleştirdiği yatırımlara ilişkin güncel gelişmeler aşağıda sunulmaktadır:

Güneş Enerjisi Santralleri (GES) Üretim Verileri:

GES-1: 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde toplam 701.550 kWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.

GES-2: Mart 2026 itibarıyla devreye alınmış olup, Haziran ayı sonuna kadar olan 4 aylık süreçte toplam 1.181.850 kWh elektrik üretimi sağlamıştır.

Toplam Üretim: 2026 yılı ilk yarısında GES kaynaklı toplam elektrik üretimimiz 1.883.399 kWh seviyesine ulaşmıştır.

b. Elektrikli Buhar Jeneratörü Yatırımı:

GES-2 projemizle eş zamanlı olarak Mart 2026'da devreye alınan Elektrikli Buhar Jeneratörümüz sayesinde, fabrika üretim süreçlerimizde kullanılan buhar kazanındaki yakıt tüketimimiz geçen yılın aynı dönemine göre %18 oranında azaltılmıştır. Şirketimizin çevresel sürdürülebilirlik ve öz tüketim odaklı yatırımları planlandığı şekilde devam etmektedir.

Doğrudan Sera Gazı Azaltımı : Fosil yakıt kullanımının azaltılması sayesinde ≈105,3 ton CO_2e doğrudan emisyon engellenmiştir.

Toplam Çevresel Etki: GES üretimlerimiz ve yakıt tasarrufumuz ile birlikte 2026 yılının ilk 6 ayında toplam ≈934 ton CO_2e karbon emisyonunun önüne geçilmiş olup, bu miktar yaklaşık ≈42.000 yetişkin ağacın yıllık karbon emilimine eşdeğerdir.

13. KÂR DAĞITIMI

Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtımı Uygulamaları

Şirket, kâr dağıtımını **Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri** çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Kâr dağıtımına ilişkin esaslar Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14'üncü maddesinde düzenlenmiş olup, dağıtılabilir dönem kârının tespitinde yasal yükümlülükler ve ayrılması gereken yedek akçeler dikkate alınmaktadır.

Şirket tarafından benimsenen kâr dağıtım politikası kapsamında, sürdürülebilir büyüme hedefleri, yatırım ve finansman ihtiyaçları, kârlılık düzeyi, nakit akışı ve ekonomik koşullar dikkate alınarak, ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir **kârın en az %20'sinin** nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi hedeflenmektedir. Ancak yasal kayıtlara göre dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması veya dağıtılabilir kârın çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilecektir.

Şirket, kâr dağıtım kararlarını pay sahiplerinin beklentileri ile şirketin büyüme, yatırım ve finansman ihtiyaçları arasında dengeli bir yaklaşım çerçevesinde değerlendirmektedir. 09.03.2026 tariihli Genel Kurul kararınca 150.000.000 TL kar dağıtımı kararı alınmış ve dağıtım tarihinin belirlenmesi Yönetim Kurulu'na bırakılmıştır. Yönetim Kurulu'nun 31.03.2026 tarih, 11 nolu ve 07.04.2026 tarih 12 nolu kararları ile toplam 75.000.000 TL dağıtılmıştır.Kalan 75.000.000 TL 'nin dağıtım tarihi ise Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenecektir.

14. ŞİRKET POLİTİKALARI

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk esaslarını benimsemektedir. Bu kapsamda faaliyet döneminde yürürlükte bulunan Bağış ve Yardım Politikası, Bilgilendirme Politikası ve Ücretlendirme Politikası uygulanmaya devam edilmiş olup, söz konusu politikalar şirket internet sitesi üzerinden pay sahipleri ve tüm menfaat sahiplerinin erişimine sunulmaktadır.

Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz, pay sahipleri, yatırımcılar ve diğer menfaat sahipleri ile ilişkilerinde tam, doğru, zamanında, anlaşılabilir ve eşit bilgi paylaşımını esas almaktadır. Kamunun aydınlatılması kapsamında KAP bildirimleri, finansal raporlar, faaliyet raporları, özel durum açıklamaları ve şirket internet sitesi etkin şekilde kullanılmaktadır. Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri aracılığıyla bilgi talepleri eşitlik ilkesi gözetilerek karşılanmakta, içsel bilgilerin gizliliğinin korunmasına yönelik gerekli tedbirler uygulanmaktadır.

Bağış ve Yardım Politikası

Şirketimiz, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde gerçekleştireceği bağış ve yardımlarda sermaye piyasası mevzuatına ve esas sözleşme hükümlerine uygun hareket etmektedir. Yapılan bağışların pay sahiplerinin haklarını zedelememesi, şirket faaliyetlerini aksatmaması ve şeffaflık ilkesi çerçevesinde kamuya açıklanması esastır. Dönem içerisinde gerçekleştirilen bağış ve yardımlar hakkında genel kurulda pay sahiplerine bilgi verilmektedir.

Ücretlendirme Politikası

Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde şirketin uzun vadeli hedefleri, faaliyet hacmi, sorumluluk düzeyi, bilgi ve deneyim gereksinimleri ile sektörel rekabet koşulları dikkate alınmaktadır. Ücretlendirme uygulamalarında adil, performans odaklı ve piyasa koşullarıyla uyumlu bir yaklaşım benimsenmekte olup, ilgili ödemeler mevzuat çerçevesinde faaliyet raporu aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

Bu politikalar aracılığıyla Şirketimiz; kurumsal yönetim ilkelerine uyumu güçlendirmeyi, yatırımcı güvenini artırmayı ve tüm menfaat sahipleriyle sürdürülebilir değer yaratımına dayalı ilişkiler kurmayı hedeflemektedir.

15. KURUMSAL YÖNETİM VE RİSK YÖNETİMİ

Şirket, kurumsal yönetim uygulamalarının güçlendirilmesi ve risk yönetimi süreçlerinin etkinliğinin artırılması amacıyla, halka arz sonrasında Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite yapılanmasının oluşturulmasına yönelik hazırlıklarını sürdürmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kuruluş süreçlerinin mevzuata uygun şekilde tamamlanması hedeflenmektedir.

16. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ ÖZETİ

İlişkili Taraf İşlemleri:

Dönem içerisinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler ağırlıklı olarak mal, komisyon ve kira nitelikli faaliyet giderlerinden oluşmuştur. Söz konusu işlemler, piyasa koşullarına uygun olarak ve şirket faaliyetlerinin gerektirdiği ticari ihtiyaçlar doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Taahhüt ve Yükümlülükler

30 Haziran 2026	TL Karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	569.677.481
-Teminat mektubu	569.597.481
-Kefalet	80.000
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	108.500.001
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.467.850.659
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.373.350.658
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Şirket şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	94.500.001
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-
Toplam	**2.146.028.141**

17. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

01	Halka arzın tamamlanması
02	Şirketin Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması
03	03.07.2026 tarihinde Önder Sezgi Yönetim Kurulu'ndan ayrılmış ve yerine Ümit Kılıç Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Kamuoyunun bilgisine sunarız.